



FW: Coincidence ?

Debray Pierre <pierre.debray@natixis.com>

Mon, Jan 21, 2019 at 7:29 AM

[Redacted] Riahi Francois

[Redacted]

[Redacted] bonjour,

J'ai été surpris et très choqué par ton message de jeudi, et encore plus par celui-ci-dessous que tu as ensuite envoyé à plusieurs personnes dont François Riahi, que j'avais par ailleurs déjà informé de ton premier envoi, ainsi que BPCE.

Je n'ai pas à me justifier de mes actes auprès de toi, néanmoins je te rappelle que je fais partie des initiés permanents de Natixis et qu'à ce titre les opérations sur actions Natixis que je peux faire sont encadrées par une procédure spécifique restrictive. Celle-ci implique validation préalable de la Conformité, ce qui a été fait cette fois-ci évidemment. Je lui laisse le soin de te confirmer que ces opérations ont été réalisées dans le plus strict respect des règles applicables.

Je suis scandalisé de tes insinuations que ne justifie aucunement ta situation actuelle au sein de Natixis.

Pierre Debray

Directeur des Risques

Membre du Comité de Direction Générale

NATIXIS S.A.

[Redacted]
Envoyé : vendredi 18 janvier 2019 23:05

À : Riahi Francois <[Redacted]>

Cc : Debray Pierre <[Redacted]> (Général)

Objet : FW: Coincidence ?

Bonjour à tous,

Je vous écris de mon adresse gmail car mes accès Natixis ont été coupés hier quelques heures après que j'ai envoyé l'email ci-dessous à Pierre Debray l'interrogeant sur sa vente d'actions Natixis qui me semblait suspecte.

Je conçois que ma question dérange mais elle est légitime et je trouve la réaction de Natixis disproportionnée. En outre, il n'est pas judicieux de me traiter ainsi sachant que, même après avoir été licencié de Natixis New York, j'ai toujours un CDI avec Natixis Paris. Mais ce n'est pas l'objet de cet email et je traiterai ce point séparément.

Après avoir été escorté hier jusqu'à la sortie des bureaux de Natixis New York sans pouvoir repasser par mon desk, j'ai passé quelques coups de fil et j'ai appris quelque chose d'intéressant. Je suis arrivé hier soir à la conclusion que plusieurs personnes chez Natixis New York étaient au courant de la perte en Asie dès le jeudi 15 novembre, soit plusieurs jours avant que j'en entende parler, et seulement un jour après la vente d'actions Natixis réalisée par Pierre Debray.

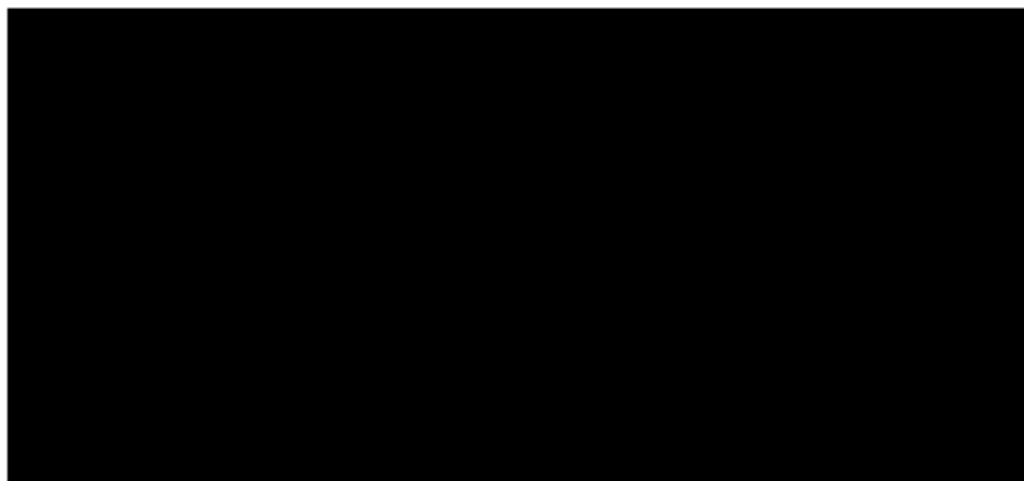
Compte tenu de ce nouvel élément, ma question apparaît d'autant plus pertinente et cette vente de titres ressemble de moins en moins à une coïncidence.

Par conséquent, j'estime qu'il est de votre responsabilité d'apporter des réponses aux questions suivantes et d'agir en conséquence :

- 1) Pierre Debray avait-il connaissance de l'existence d'une perte importante dans les books d'Equity Markets Asia au moment où il a vendu ses actions ?**
- 2) Qui a autorisé Pierre Debray à vendre, et cette personne avait-elle connaissance du problème ?**
- 3) Y a-t-il d'autres employés de Natixis qui avaient connaissance du problème et qui ont vendu des actions Natixis dans les semaines précédant le 18 décembre, date à laquelle l'information a été rendue publique, entraînant la chute du titre ?**

Je vous prie de bien vouloir répondre à cet email pour me dire ce que vous comptez faire. En l'absence de réponse de votre part dans les jours qui viennent, ou si je n'ai pas la certitude que ce sujet est traité sérieusement en interne, je ferai part de mes interrogations aux personnes susceptibles d'être intéressées par ce sujet, en commençant par alerter BPCE, puis les régulateurs le cas échéant.

Bien à vous,



C2 - Internal Natixis



To: Debray Pierre
Subject: Coïncidence ?

Bonjour Pierre,

J'espère que tu vas bien.

Je vois dans la déclaration ci-jointe que tu as vendu 32292 actions Natixis à 5.127€ le 14 novembre, soit peu de temps avant le 18 décembre, date à laquelle le cours de l'action a décroché en raison de l'annonce de la perte de 260 M€ en Asie liée à une mauvaise gestion des risques sur la couverture de produits structurés.

Pour ma part, la première fois que j'ai entendu parler d'une importante perte de trading chez Equity Markets en Asie était le 21 novembre, soit une semaine après ta vente de titres. A l'époque, Je ne savais pas si c'était vrai ni quelle était l'ampleur de cette perte.

En tant que Directeur des Risques de Natixis tu avais vraisemblablement accès à cette information de façon bien plus détaillée que moi, et avant l'apparition de bruits de couloir à New York. Du coup je serais intéressé de savoir si tu avais connaissance du problème au moment où tu as vendu ces titres, ou s'il s'agit d'une simple coïncidence ?

Merci par avance pour ta réponse.

Cordialement,



C2 - Internal Natixis

This communication is for information only, is without warranty of any kind and its accuracy is not guaranteed. This is not an offer or a solicitation of any order to buy or sell a product or service, a binding confirmation of any transaction or a binding valuation. Terms and conditions described herein are subject to further discussion and negotiation. This communication, including any attachments, is for the exclusive use of the intended recipient(s) and/or the intended recipient's designees and may contain proprietary, confidential and/or privileged information. Any use, retention or dissemination by a person other than the intended recipient is strictly prohibited. If you are not the intended recipient or designee, please notify the sender immediately by return e-mail and delete/destroy all copies of this communication. Any transmission to a person other than the intended recipient does not waive confidentiality or privilege. Natixis and its affiliates reserve the right, to the extent permitted by applicable law, to monitor, record and retain all incoming and outgoing emails.

Any opinions, conclusions or information herein not related to the official business of Natixis or any of its affiliates shall be understood as neither provided, nor endorsed, by Natixis or its affiliates. Natixis and its affiliates (i) caution you that electronic messages are not necessarily secure, complete or error-free and may contain viruses and (ii) shall not be liable for electronic communications that are lost, mis-delivered, destroyed, delayed, or intercepted/decrypted by others.

If this communication is being sent by Natixis sales or trading personnel, click [here](#) for additional disclosures.

L'integrité de ce message n'étant pas assurée sur internet, Natixis ne peut être tenue responsable de son contenu. Toute utilisation ou diffusion non autorisée est interdite. Si vous n'êtes pas destinataire de ce message, merci de le détruire et d'avertir l'expéditeur. Ensemble, faisons un geste pour l'environnement : n'imprimons nos mails que si nécessaire.

Pour consulter l'ensemble des disclaimers de l'entreprise, veuillez consulter l'url : <https://www.natixis.com/natixis/upload/docs/application/pdf/2017-09/disclaimer.pdf>

The integrity of this message cannot be guaranteed on the Internet. Natixis cannot therefore be considered responsible for the contents. Any unauthorized use or dissemination is prohibited. If you are not the intended recipient of this message, please delete it and notify the sender. Please respect the environment and print emails only when necessary.

To consult the entire Natixis disclaimers, please use the following link : <https://www.natixis.com/natixis/upload/docs/application/pdf/2017-09/disclaimer.pdf>